

**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola**

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO
DELL'INCARICO DI DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA
DISCIPLINA DI PEDIATRIA DENOMINATA
«U.O.C. PEDIATRIA E NIDO»
NELL'AMBITO DEL DIPARTIMENTO MEDICO DELL'AZIENDA USL DI IMOLA**

A) DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO, (declinato sulla base del governo clinico e delle caratteristiche organizzative e tecnico-scientifiche della struttura).

L'AUSL di Imola comprende i comuni di Borgo Tossignano, Casalfiumanese, Castel del Rio, Castel Guelfo, Castel San Pietro Terme, Dozza, Fontanelice, Imola, Medicina e Mordano che costituiscono il Nuovo Circondario Imolese ed è inserita nella Città Metropolitana di Bologna, con una popolazione di riferimento di circa 133.000 abitanti. Dal punto di vista ospedaliero è attualmente articolata in un unico Presidio, l'Ospedale "Santa Maria della Scaletta" di Imola, dotato complessivamente di 345 posti letto e sede di DEA di 1 livello.

L' Unità Operativa Complessa di Pediatria e Nido è inserita nell'ambito del Dipartimento Medico (DIMED) dell'AUSL di Imola congiuntamente alle UU.OO. di Oncologia Interaziendale, Medicina Interna, Nefrologia e Dialisi, Gastroenterologia, Geriatria Ospedaliera e Territoriale, Lungodegenza Post Acuti e Riabilitazione Estensiva, Neurologia.

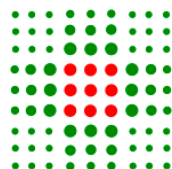
L'U.O.C. di Pediatria e Nido offre prestazioni di diagnosi e cura per l'età evolutiva, nella fascia di età 0 -15 anni mediante:

- attività di ricovero in regime ordinario (12 posti letto in Pediatria Generale e 3 in Pediatria Neonatale) per le patologie più varie acute e croniche, con medio livello di complessità, come ad esempio l'assistenza respiratoria con alti flussi in Pediatria e con nCPAP in Neonatologia [si veda la tabella sottostante per i dettagli di ricovero].

Per quanto riguarda il Reparto di Pediatria Neonatale (PEPN), si ricoverano neonati patologici con vari gradi di criticità con età gestazionale ≥ 34 settimane e neonati in "back-transport" che non necessitano più di un setting assistenziale intensivo, inviati dal centro Hub della Terapia Intensiva Neonatale (TIN) del Policlinico Sant'Orsola-Malpighi.

- Attività di Day Hospital (2 posti letto). La tipologia dei pazienti che accedono al DH è costituita principalmente da pazienti che eseguono RMN in sedazione, EGDS in sedazione profonda, pazienti ortopedici sottoposti a intervento chirurgico programmato secondo la convenzione con lo IOR (Istituto Ortopedico Rizzoli); pazienti a rischio di gravi reazioni allergiche in cui confermare la diagnosi o l'acquisizione della tolleranza verso alimenti o farmaci mediante introduzione in ambiente protetto degli stessi; pazienti con obesità grave o con patologie complesse che richiedono accertamenti multipli.

- Attività di urgenza in regime di Pronto Soccorso funzionale (i pazienti transitano dal triage del PS generale e, a parte i codici rossi, vengono inviati direttamente in Pediatria per essere gestiti dal pediatra di turno) e Osservazione Breve Intensiva (OBI). Nel 2024 gli accessi al PS sono stati > 5000.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola**

- Assistenza neonatologica al Nido (749 nati vivi nel 2024), sala parto e sala operatoria; l'equipe dell'U.O.C. di Pediatria è stabilmente coinvolta - unitamente all'UOC di Ginecologia e Ostetricia (e ai professionisti della UOC Anestesia e Rianimazione) - ella valutazione congiunta della casistica ostetrica compresa l'eventuale tempestiva attivazione dello STAM (Servizio trasporto materno) e dello STEN (Servizio trasporto emergenze neonatali), secondo l'accordo interaziendale con l'Hub ostetrico-neonatale IRCCS di Bologna Policlinico Sant'Orsola.
- Attività specialistica ambulatoriale di allergologia-pneumologia, auxo-endocrinologia, diabetologia, gastroenterologia, neurologia, follow-up neonato a rischio, ecografia cerebrale, delle anche e renale, vaccinazioni in ambiente protetto.
- Day Service specialistico pediatrico con l'attivazione di > 400 percorsi/anno legati alle specialistiche ambulatoriali.

È prevista la presenza di un Pediatra H24 per l'urgenza pediatrica e neonatologica.

Nel complesso la dotazione organica dell'Unità Operativa è la seguente:

- 1 Direttore dell'U.O.C.
- 10 Dirigenti Medici
- 1 Coordinatore infermieristico
- 19 Infermieri
- 2 OSS
- 1 Operatore Tecnico

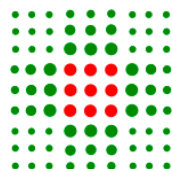
I volumi specifici di attività della U.O.C. per l'anno 2024 sono qui di seguito rappresentati:

DEGENZA

	Anno 2024
Posti letto in regime Ordinario	15
Casi trattati in degenza ordinaria	671
<i>di cui casi trattati in Neonatologia</i>	<i>126</i>
Degenza media in regime ordinario	4,2
Peso medio DRG in regime ordinario	0,41
Casi trattati in day hospital	102

Primi 10 DRG in regime Ordinario

	2024			
	N.ro Casi	% Casi	Punti tot	Degenza media
	671	100,00%	418,18	3,82
298 - Disturbi della nutrizione e miscellanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni	56	14,29%	14,8456	3,38
098 - Bronchite e asma, età < 18 anni	53	13,52%	19,08	4,64



091 - Polmonite semplice e pleurite, età < 18 anni	51	13,01%	23,675	4,02
390 - Neonati con altre affezioni significative	51	13,01%	10,425	4,24
087 - Edema polmonare e insufficienza respiratoria	41	10,46%	47,7477	4,85
026 - Convulsioni e cefalea, età < 18 anni	37	9,44%	16,5002	3,19
184 - Esofagite, gastroenterite e miscellanea di malattie dell'apparato digerente, età < 18 anni	33	8,42%	9,042	2,97
391 - Neonato normale	28	7,14%	3,8352	2,32
070 - Otite media e infezioni alte vie respiratorie, età < 18 anni	25	6,38%	7,89	3,68
322 - Infezioni del rene e delle vie urinarie, età < 18 anni	17	4,34%	7,2624	4,12

SPECIALISTICA AMBULATORIALE

Il numero complessivo di prestazioni di specialistica ambulatoriale svolte nel 2024 è pari a n. 7.377 prestazioni, di cui 2.684 per prestazioni di pronto soccorso.

Nell'ambito del Day Service Ambulatoriale Polispecialistico l'Unità Operativa di Pediatria e Nido nel 2024 ha attivato n° 455 percorsi.

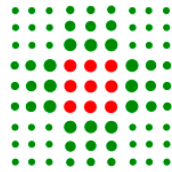
PRONTO SOCCORSO

L'Unità Operativa di Pediatria e Nido ha gestito nel 2024 n. 5.264 accessi in Pronto Soccorso pediatrico, di cui n. 543 casi gestiti in Osservazione Breve Intensiva (OBI).

L'U.O.C. di Pediatria è coinvolta all'interno dell'Azienda in numerosi tavoli di integrazione tra Ospedale e territorio (Tavolo Tecnico di Contrasto al Maltrattamento, Equipe migranti e vulnerabilità, Tavolo adolescenza distrettuale, ecc.) e copre anche servizi di Pediatria territoriale quali l'ambulatorio vaccinale pediatrico (vaccinazioni previste dal calendario vaccinale entro i 2 anni di vita) e la medicina scolastica (gestione di bambini residenti nell'ASL di Imola con patologie croniche, certificazioni per la somministrazione di farmaci in ambiente scolastico e formazione del personale scolastico per la somministrazione di farmaci in emergenza). Nel 2024 sono state effettuate > 150 certificazioni e 8 corsi con insegnanti per la somministrazione in emergenza di farmaci a scuola.

L'U.O.C. di Pediatria fa parte della Rete Metropolitana delle Cure Palliative Pediatriche della Provincia di Bologna, che comprende il Policlinico Sant'Orsola, l'Ospedale Maggiore, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'AUSL di Imola. Dal 2021 nell' AUSL di Imola è istituita "La rete di Cure Palliative Pediatriche" con l'U.O.C. di Pediatria referente del "nodo ospedale". Nel 2024 su richiesta del gruppo CPP di Imola e del Day Care di Cure Palliative Pediatriche Fondazione Hospice MT "Chiantore Seragnoli" sono state effettuate 4 UVMP (Unità di valutazione multidimensionale pediatrica).

Dal dicembre 2011 è attivo il Gruppo Multidisciplinare Aziendale per i Disturbi del comportamento alimentare (DCA) per adolescenti e adulti, con un team costituito da professionisti facenti capo oltre alla U.O.C. di Pediatria, alle U.O. di Medicina, U.O. di Neuropsichiatria infantile, Consultorio Familiare, DSM (Dipartimento Salute Mentale) e Servizio dietistico. I minorenni sono seguiti dalla U.O.C. di Pediatria unitamente alla



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola**

Neuropsichiatria Infantile e al servizio dietistico ospedaliero, in genere, in regime ambulatoriale o di Day service. Le pazienti minorenni con DCA seguite nel 2024 sono state 21.

L'U.O.C. di Pediatria, è quindi chiamata a supportare la rete del cosiddetto "Nuovo circondario Imolese", con specifiche competenze ed eccellenze.

L'AUSL di Imola è all'interno della "città metropolitana di Bologna" per cui anche l'U.O.C. di Pediatria deve assicurare attività in rete, partecipazione a progetti, iniziative e gruppi di lavoro metropolitani. È necessario altresì, garantire adeguata accoglienza e soddisfazione all'utente esterno, anche nell'ambito di progetti e programmi sul modello Hub and Spoke con i centri di eccellenza presenti nell'area metropolitana. Come centro Spoke l'UOC di Imola deve offrire la presa in carico iniziale e occuparsi dell'invio dei pazienti agli hub quando necessario, ma anche essere disponibile al back transport quando sussistono le condizioni, migliorando così l'efficienza e l'accesso alle cure.

Attualmente anche in quest'ottica, sono attive tre convenzioni passive con il Servizio di Neuropsichiatria Infantile del policlinico Sant'Orsola, la Gastroenterologia Pediatrica dell'Azienda USL di Bologna e con l'Istituto Ortopedico Rizzoli, ed una convenzione attiva con l'Allergologia Pediatrica dell'IRCCS Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna.

PROFILO SOGGETTIVO

Al Direttore della struttura complessa denominata "U.O.C. PEDIATRIA E NIDO" sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali

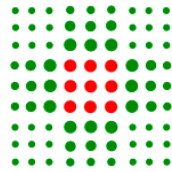
Competenze professionali, manageriali e attitudinali

1) Consolidata competenza professionale nei processi clinico-assistenziali dei pazienti in età pediatrica; viene considerata di particolare interesse e rilevanza per la struttura di Imola l'esperienza specialistica maturata nei seguenti ambiti specialistici:

- patologie allergologiche ed immunologiche: presso l'U.O.C. di Pediatria di Imola è presente un servizio di Allergologia Pediatrica dove vengono gestite le seguenti patologie: allergie alimentare, allergie respiratorie, asma bronchiale, infezioni respiratorie ricorrenti, rinocongiuntiviti allergiche (compresa cheratocongiuntivite tipo VERNAL), dermatite atopica, orticaria acuta e cronica, allergia a farmaci e vaccini, allergia al latte. Presso l'ambulatorio si eseguono le seguenti procedure: prick test cutanei (con estratti allergenici) e prick by prick con alimenti freschi; test cutanei (prick test ed intradermo) per farmaci e vaccini, prove di funzionalità respiratoria (spirometria) sia in condizioni basali che dopo sforzo o dopo broncodilatazione, test di scatenamento per alimenti e per farmaci, Immunoterapia allergene specifica sia sottocutanea che orale per aeroallergeni, Vaccinazioni in ambiente protetto; in collaborazione con il centro Hub si effettua anche Immunoterapia per Imenotteri.

- Pediatria territoriale: ambulatorio vaccinale pediatrico (vaccinazioni previste dal calendario vaccinale entro i 2 anni di vita) e medicina scolastica (gestione di bambini residenti nell'AUSL di Imola con patologie croniche, certificazioni per la somministrazione di farmaci in ambiente scolastico, corsi per somministrazione farmaci al personale scolastico).

- Neonatologia: assistenza al neonato in sala parto o in sala operatoria compresa la rianimazione primaria neonatale; assistenza al neonato di EG ≥ 34 settimane e/o di peso



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola**

≥1500 gr.; stabilizzazione del neonato di età gestazionale inferiore alle 34 settimane e di peso inferiore a 1500 grammi, in attesa di trasferimento con STEN; assistenza al neonato presso il Nido e in rooming-in; attuazione programmi di screening neonatali; promozione dell'allattamento al seno, della dimissione precoce.

- Ecografia delle anche: presso l'U.O.C. di pediatria è presente un percorso per l'esecuzione dell'ecografia delle anche per lo screening e la diagnosi della Displasia Evolutiva delle Anche.

- Attuazione dei percorsi per la gestione dell'urgenza-emergenza: garanzia di interventi diagnostici e terapeutici di livello adeguato in collaborazione con i professionisti di altre discipline presenti a livello ospedaliero; attività di P.S. funzionale e attività di Osservazione Breve Intensiva (O.B.I.).

- conoscenza delle relative linee guida di rilievo regionale, nazionale e /o internazionale con lo scopo di perfezionare i percorsi diagnostico-terapeutici anche interaziendali.

2) Capacità gestionale degli ambulatori pediatrici specialistici aperti, modulando l'offerta delle prestazioni ambulatoriali di allergologia-pneumologia, auxo-endocrinologia, diabetologia, gastroenterologia, neurologia, follow-up neonato a rischio, ecografia cerebrale, delle anche e renale, in relazione alla domanda e alle necessità del territorio anche in collaborazione con il Centro Hub.

3) Competenza e capacità nel garantire l'appropriatezza e la tempestività delle prestazioni erogate in regime di degenza ordinaria, di DH e di OBI integrata con l'attività del Pronto Soccorso funzionale.

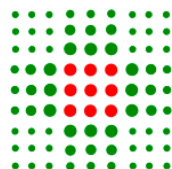
4) Capacità di collaborazione multidisciplinare con le equipe di Ostetricia e Ginecologia e Anestesia-Rianimazione per ottimizzare l'assistenza al parto attraverso la strutturazione di percorsi assistenziali condivisi, l'istituzione di briefing periodici, la discussione di casi particolarmente critici sia ante che post partum, la partecipazione dei professionisti delle tre equipe ai corsi di formazione di rianimazione neonatale /emergenza ostetrica.

5) Conoscenza dell'organizzazione della rete pediatrica territoriale con comprovata capacità di lavorare in rete secondo i PDTA predisposti dalla Regione.

6) Capacità gestionali nella strutturazione dell'area pediatrica con sviluppo, implementazione e consolidamento di aree pediatriche di ricovero in sinergia con tutte le UO ospedaliere incidenti; capacità di orientare il setting di ricovero finalizzato a dare risposta all'inquadramento diagnostico-terapeutico derivante dalla peculiare ed esaustiva offerta specialistica ambulatoriale.

7) Esperienza nei processi d'integrazione Ospedale-Territorio, con particolare riferimento alla creazione di percorsi diagnostico-terapeutici di presa in carico, volti alla continuità assistenziale dei piccoli pazienti, condivisi con i Pediatri di Libera Scelta e con le componenti professionali che operano nell'ambito dell'Assistenza Primaria;

8) capacità di interagire con la struttura Hub (essenzialmente la Clinica Pediatrica dell'Ospedale Sant'Orsola di Bologna), nell'ottica sia di risparmio di risorse umane e tecnologiche, sia di arricchimento culturale.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola**

9) Capacità e attitudine alla partecipazione attiva ai processi dell'organizzazione dipartimentale ispirati alla condivisione e alla gestione in comune delle risorse umane e tecnologiche e ai processi innovativi sviluppati dall'azienda.

9) Attenzione alla gestione delle risorse umane assegnate all'unità operativa, anche per quanto riguarda l'attivazione di programmi di aggiornamento e di formazione continua, volti al miglioramento della competenza clinica, alla crescita e allo sviluppo professionale, in coerenza con le attitudini individuali e in linea con gli obiettivi e gli indirizzi aziendali.

10) Capacità di gestire i conflitti interni, il burn-out del personale e di costruire di un buon clima lavorativo che garantisca la soddisfazione del personale e una qualificata assistenza agli utenti.

11) Attitudine a organizzare il lavoro sia individuale che di équipe dei propri collaboratori, capacità di integrare le varie figure professionali operanti presso la Pediatria (Medico, Ostetrica, Infermiera, ecc.), capacità di motivare al lavoro interdisciplinare, capacità di delegare.

12) Buona conoscenza degli aspetti legati alla privacy, alla sicurezza dei pazienti, dei familiari, degli operatori assegnati alla U.O., alla costruzione della mappatura dei rischi specifici e alla prevenzione e gestione degli eventi avversi, nonché alle misure di controllo delle infezioni correlate all'assistenza; capacità di utilizzare gli strumenti per la gestione del rischio clinico, mediante il monitoraggio degli eventi avversi, l'analisi critica degli stessi attraverso gli *audit* e la revisione costante dei modelli operativi.

13) Attitudine alla verifica della qualità tecnico-professionale delle prestazioni erogate, accompagnata alla conoscenza dei sistemi di miglioramento continuo della qualità.

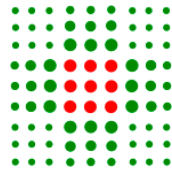
14) Capacità gestionali anche ai fini della negoziazione del budget e degli obiettivi strategici da raggiungere sulla base delle indicazioni dei livelli sovraordinati (capacità di programmare i bisogni e le risorse, in coerenza con il budget assegnato e con le attività e i volumi prestazionali concordati ; capacità di programmare le attività in funzione della domanda e in relazione alle risorse disponibili; capacità di negoziazione, di monitoraggio e di rendicontazione del budget assegnato, coinvolgendo i propri collaboratori).

15) Adeguata conoscenza di tutti gli istituti contrattuali finalizzati al buon andamento dell'organizzazione del lavoro della propria UO e del personale alla stessa assegnato (disciplina dell'orario di lavoro e delle presenze/assenze dal servizio, normativa relativa alla libera professione, normativa regionale e nazionale relative alla specialità in oggetto nonché del codice comportamentale dei pubblici dipendenti).

16) Buona padronanza degli applicativi informatici più comuni.

Competenze scientifiche, formative e didattiche

Sarà considerata qualificante:



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola

- una comprovata attività scientifica e di ricerca negli ambiti di competenza, nonché una produzione scientifica, di rilievo nazionale;
- una comprovata attività formativa/didattica (partecipazione a convegni-congressi in veste di relatore ed attività didattica in ambito ospedaliero e universitario);
- una documentata competenza nel settore della didattica e della formazione.

Sarà considerata altresì qualificante una specifica e documentata attività scientifica prodotta dal professionista, che sia comprovata da pubblicazioni su riviste nazionali ed internazionali indicizzate, pubblicazioni su volumi di testo, partecipazione a congressi nazionali e internazionali in qualità di relatore